



**BANQUE  
NATIONALE**  
MARCHÉS FINANCIERS

# Présentation du projet Hub de Paiement – DULO

**Anne Martine Corvil**

8 juin 2021

© Banque Nationale du Canada

Prix  
**GRAAL**  
2021



# Livraison Dublin – Londres (DULO)

## Objectif



- Le projet **Hub de paiement** s'inscrit dans le cadre de la **modernisation** des paiements à la BNC
- Il vise à mettre en place une plateforme technologique **moderne, rapide, souple et sécuritaire**
- Il favorise l'**innovation** et permet d'atteindre les requis de modernité de Paiements Canada
- Il remplace plusieurs systèmes désuets impliqués dans le processus de paiement

## Solution

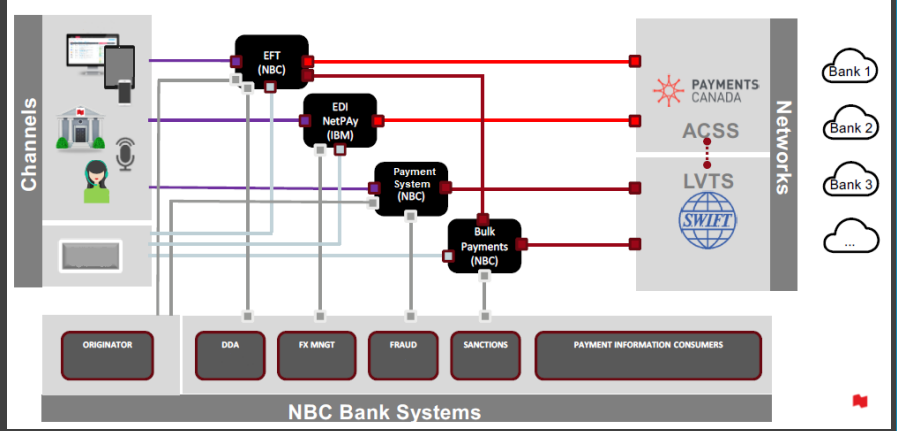
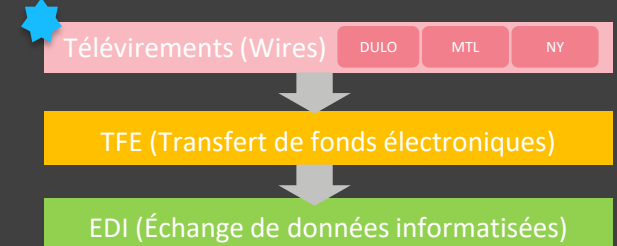


- Configuration et déploiement de la plateforme **All Payments (APS)**, application SaaS (Solution as a Software) offerte par CGI, en mode « **multi cloud** » dans un contexte DevOps et de test automatisé.
- Les utilisateurs de la nouvelle plate-forme résident dans la région de Montréal, cependant, des interactions doivent survenir avec Londres et Dublin. Les télévirements sont ainsi traités très tôt le matin pour ces entités.

## Plan



Ce projet a été découpé en **3 grandes phases**





# Activités et techniques d'analyse d'affaires

1

2

3

Appel d'offre

Choix du fournisseur

Portée, stratégie, découpage

Gestion des requis

Gestion des processus TI et fourn. SaaS

Test, déploiement, post mortem



## Élicitation et collaboration

- Atelier de travail
- Récit utilisateur pour l'appel d'offres



## Gestion des exigences et des processus

- Requis fonctionnels et non-fonctionnels
- Diagramme de flux de données



## Analyse des exigences

- Analyse des interfaces
- Analyse des règles d'affaires
- Prototypage



## Évaluation de la solution

- Facilitation des tests automatisés
- Leçons apprises





# Extrait du processus de conception

Démarrage  
épïc

Lorsqu'un épïc est priorisé, une **première décomposition fonctionnelle** est réalisée aboutissant à une liste de **récits utilisateurs (US)** avec un minimum de description.

Analyse  
épïc

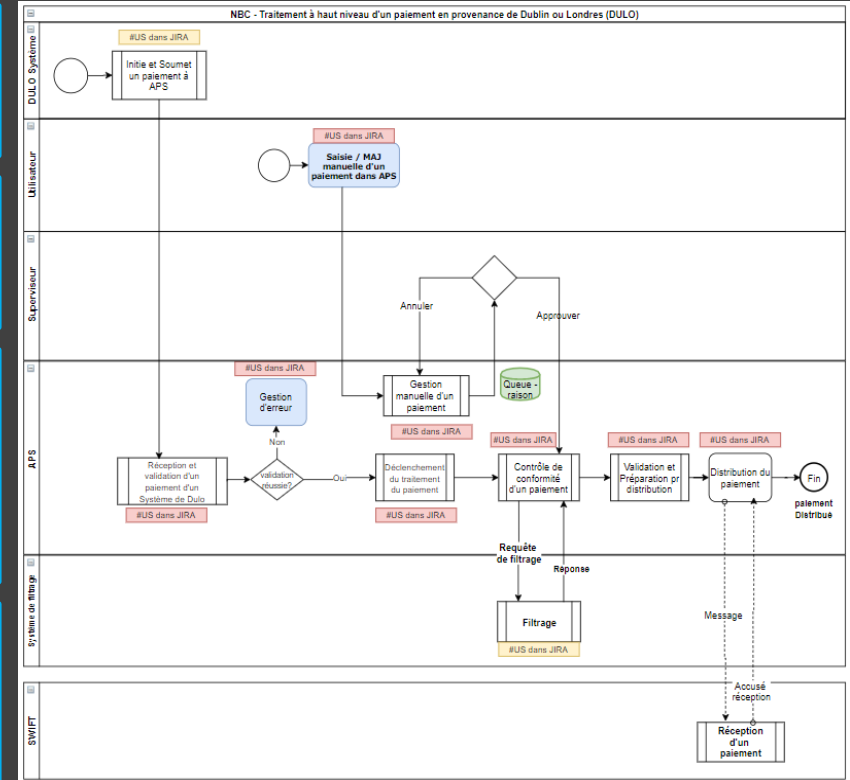
Chaque épïc a un **BA** assigné qui doit s'assurer d'avoir une compréhension globale de l'épïc. Le BA collabore avec les parties prenantes pour **modéliser un processus** haut-niveau.

Analyse  
récits

L'analyste doit compléter chaque US priorisée via de l'analyse individuelle et en organisant des **ateliers d'analyse avec les parties prenantes**. La US complétée doit inclure les critères d'acceptation, et selon le besoin, des artefacts d'analyses (Processus, Matrices de règles d'affaires et gestion des queues...).

Approbation  
analyse

L'analyste doit obtenir l'approbation de ses livrables d'analyses (rencontres métiers avec ses pairs, présentation au reste de l'épïc team et dernière **révision avec toutes les parties prenantes incluant le fournisseur ou des équipes contributrices internes NBC**).



Artefacts d'analyse en accompagnement de US pour la validation d'un paiement de DULO





## Présentation de l'équipe d'analyste d'affaires

L'équipe des analystes d'affaires a évolué durant ces années, ainsi ces analystes ont participé au défi:

- Véronique Jomphe
- Jean-François Sauvé
- Anne-Martine Corvil
- Chantal Guillet
- Lionel Claeys
- Ons Besbes

